

Jaarverslag 2014



Jaarbeurs

Inhoudsopgave

Kerngegevens	3
Bericht van de Raad van Commissarissen	4
Verslag van de Directie	6
Overzicht activiteiten 2014 Jaarbeurs	19
Geconsolideerde jaarrekening	22
Geconsolideerde balans	23
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	24
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	25
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	26
Grondslagen	26
Toelichting op de geconsolideerde balans	34
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	41
Vennootschappelijke jaarrekening	44
Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	45
Overige gegevens	47
Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming	47
Voorgestelde resultaatbestemming	47
Concernsamenstelling	47
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	50
Vijf jaren Jaarbeurs Holding B.V.	52
Personalia	54

Kerngegevens

in € mln. tenzij anders aangegeven

	2014	2013
Netto-omzet	131,6	140,9
Bedrijfsresultaat	-3,5	-5,1
Idem t.o.v. de netto-omzet	-2,6 %	-3,6 %
Nettoresultaat	-2,8	-5,0
Idem t.o.v. de netto-omzet	-2,1 %	-3,6 %
Kasstroom uit operationele activiteiten	21,0	8,5
Netto-investeringen in vaste activa	16,3	18,4
Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa	14,9	18,2
Eigen vermogen	127,3	129,8
Balanstotaal	210,8	202,4
Solvabiliteit	60,4 %	64,1 %
Gemiddeld aantal medewerkers (FTE)	757	855

Bericht van **de Raad van Commissarissen**

De Raad van Commissarissen heeft de door de directie geconsolideerde jaarrekening, jaarverslagen en bijbehorende toelichtingen over 2014, evenals de vooruitzichten voor 2015 met inbegrip van de resultaatbestemming besproken en in haar rol als bestuur van de Stichting Koninklijke Nederlandse Jaarbeurs, zijnde de Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurd en vastgesteld. De jaarrekening is voorzien van de goedkeurende verklaring van Deloitte.

Als afzonderlijk agendapunt stelt het Stichtingsbestuur in de Algemene Vergadering voor de Raad van Commissarissen en de directie van Jaarbeurs Holding decharge te verlenen voor hun taakuitoefening in 2014, voor zover dat blijkt uit de jaarrekening en het jaarverslag met de daarop gegeven toelichting.

De Raad heeft zich in het verslagjaar meermalen intensief gebogen over de financiële positie van Jaarbeurs. De Raad van Commissarissen heeft zich ernstig bezorgd getoond over de financiële gang van zaken. De Raad steunt het beleid van de directie om fors te snijden in de kostenstructuur van de Nederlandse activiteiten. Dit beleid heeft uiteindelijk geleid tot een reorganisatie als gevolg waarvan circa 90 arbeidsplaatsen verloren zullen gaan. Dit zal structureel leiden tot een kostenreductie van 4 miljoen euro op jaarbasis. De Raad ziet de reorganisatie en het verlagen van de kostenstructuur als een eerste stap om de commerciële slagkracht van de organisatie te verbeteren.

In het verslagjaar heeft de Raad van Commissarissen kennis genomen van het besluit van de Stichting Jaarbeurs Pensioenfonds ("SJP") het fonds te liquideren. De aanspraken op SJP worden ondergebracht bij het Pensioenfonds voor de Grafische Bedrijven ("PGB").

De Raad is verheugd over de positieve gesprekken die de Jaarbeursdirectie met de gemeente heeft gevoerd in het kader van de herontwikkeling van het Jaarbeursterrein. De Raad signaleert dat het afsprakenkader globaal van opzet is. Alle afspraken, inclusief de financiële consequenties dienen ter goedkeuring aan de Raad te worden voorgelegd.

In het verslagjaar heeft de Raad van Commissarissen viermaal vergaderd. Daarnaast is de auditcommissie meermalen bij elkaar geweest. De Raad heeft onder andere ingestemd met de verkoop van woningen aan de Croeselaan en de voormalige Honders garage aan de Overste den Oudenlaan, de grondruil met de gemeente Utrecht, de verkoop van het eeuwigdurend erfpachtrecht en ontwikkelrecht van de Megabioscoop aan Kinopolis (vanwege de verkoop van Wolff aan Kinopolis), het opschonen van de vennootschapsstructuur en de reorganisatie. Verder is gesproken over de harmonisatie van de arbeidsvoorwaarden en het afschaffen van de bonusstructuur voor een deel van het personeel.

De Raad van Commissarissen realiseert zich dat 2014 niet alleen in financieel opzicht een moeilijk jaar is geweest, maar dat het daarnaast ook een groot beroep heeft gedaan op de flexibiliteit van de medewerkers. Het samenvoegen van drie bedrijven tot een organisatie, en later een aangekondigde reorganisatie gaan medewerkers niet in de koude kleren zitten. Het zorgt voor veel onzekerheid. Tegen die achtergrond is de Raad de medewerkers meer dan erkentelijk voor hun niet aflatende inzet.

Utrecht, 26 maart 2015

Raad van Commissarissen

R.G. van Ingen, voorzitter

Mevrouw I.G.C. Faber, vice voorzitter

Mevrouw Drs. P.G. Boumeester

Mevrouw Mr. C.T.L. Hamaker

Mr. Drs. J.G. Wijn

Verslag van **de Directie**

Niet eerder in haar bijna honderdjarig bestaan heeft Jaarbeurs zulke fundamentele keuzes gemaakt. Begonnen als beursorganisatie pur sang vormt het bedrijf zich de komende jaren om tot een organisatie die handel in beweging zet om daarmee te voldoen aan haar oorspronkelijke opdracht: 'het bevorderen van handel en nijverheid'. De keuzes van 2014 moeten de organisatie tot ver in de 21ste eeuw toekomstbestendig maken.

De high lights van 2014: drie bedrijven zijn samengevoegd tot één organisatie, er zijn duidelijke keuzes gemaakt in commerciële vernieuwing en de omvang van ons bedrijf is in lijn gebracht met de nieuw geformuleerde missie. Als gevolg hiervan vervallen in 2015 circa 90 arbeidsplaatsen.

Omzet & rendement

In het verslagjaar heeft Jaarbeurs een omzet geboekt van 131,6 miljoen euro, in dit bedrag is de 26,5 miljoen euro omzet begrepen van onze internationale divisie met bedrijven in China en Thailand en de VIV portfolio. Onze buitenlandse activiteiten leveren een positieve bijdrage aan het resultaat. De Nederlands operatie lijdt verlies, gezamenlijk draait de combinatie van Nederlandse en buitenlandse activiteiten 'break even tot licht positief'.

In het verslagjaar zijn voorzieningen getroffen voor de reorganisatie, daarnaast heeft Jaarbeurs eenmalig een bedrag gestort in het Pensioenfonds voor de Grafische Bedrijven ("PGB") ter aanvulling van een negatief liquidatiesaldo. Dit pensioenfonds heeft per 31 december 2014 alle verplichtingen overgenomen van de Stichting Jaarbeurs Pensioenfonds. Beide elementen - de reorganisatie en de liquidatie van het eigen pensioenfonds - hebben het resultaat extra gedrukt, waardoor we eindigen met een negatief bedrijfsresultaat van 3,5 miljoen euro.

Zakenpartner voor ondernemend Nederland

Begin van deze eeuw is Jaarbeurs gesplitst in drie bedrijven, zodat ze elk konden excelleren in hun eigen discipline. Dit heeft jarenlang gezorgd voor nieuwe impulsen binnen ons bedrijf. De laatste jaren begon deze constructie te knellen. We waren onvoldoende in staat onze klanten te bieden waar het hen primair om gaat: handel. In 2013 hebben we onze visie geherformuleerd, we hebben daarvoor teruggrepen op de oprichtingsakte van Jaarbeurs in 1916, waarbij het er in essentie op neerkomt dat Jaarbeurs haar bestaansrecht ontleent aan het bevorderen van handel tussen partijen.

Jaarbeurs is zakenpartner van ondernemend Nederland, zet handel in beweging door digitale en fysieke ontmoetingen samen te brengen, en doet dat met hart en ziel. Om die rol ten volle te kunnen waarmaken is besloten de drie bedrijven weer samen te voegen en daarmee terug te gaan naar de situatie van begin deze eeuw. De nieuwe organisatie, inclusief nieuwe huisstijl, was per 1 mei 2014 een feit.

In dit proces is een aantal strategische keuzes gemaakt. Zo is er in het verslagjaar afscheid genomen van bedrijven aan de periferie van onze organisatie. Er is afscheid genomen van Trends for Rent, On Board On Shore (onder andere cateraar van de SS Rotterdam) en evenementenorganisator Arjan van Dijk. Labels als Grand Catering, Taat & De Regt en Verhaaf Party Catering zijn aan de zijkant van onze organisatie geplaatst omdat zij van onvoldoende strategische waarde zijn in relatie tot onze doelstellingen en uitgangspunten.

Nieuwe visie op zakendoen

Grosso modo heeft Jaarbeurs te maken met twee megatrends. Vanaf 2008 laat de economische crisis zich gelden, als gevolg waarvan bedrijven in met name de business-to-business sector keer op keer hun beursdeelname heroverwegen, afhaken of met een kleinere stand participeren. Een lastige markt, waarin we steeds meer kosten moeten maken om een volwaardig event te organiseren. Daarnaast zien we dat bedrijven de laatste jaren op een compleet andere manier contacten leggen met de markt. Via internet. Hierdoor is de vorm van fysiek ontmoeten structureel veranderd. Gevolg: business-to-business events worden kleinschaliger, en bedrijven verwachten minimaal een digitale equivalent daarvan.

Het aantal grote beurzen zal in de Nederlandse markt de komende jaren niet toenemen. Hiervoor in de plaats komen meer niche-beurzen.. We beschouwen deze ontwikkeling niet met weemoed, integendeel we zien dit als een uitdaging om nieuwe wegen in te slaan, waarbij we de activiteiten toetsen aan de hand van duidelijk criteria: inspiratie, handel en 'fun'.

De commerciële vernieuwing geven we vorm langs twee lijnen:

1. We zetten zwaar in op wat in het jargon het digitale fundament wordt genoemd. We bieden onze klanten digitale platformen aan, met vormen van leadgeneratie en webshopfunctionaliteiten. Een voorbeeld van een leadgeneratiemodel is Quel.nl, dat een sterke positie heeft in de metaalsector. Webshopfunctionaliteiten worden op korte termijn toegevoegd aan beautspot.nl en trademart.nl. In het verslagjaar hebben we ook het gerenommeerde vakblad Computable aan onze stal toegevoegd, waardoor we in de IT-hoek onze klanten een event, print en een online platform kunnen aanbieden.

2. We zien toekomst in consumentenevenementen. 2014 toont over de brede linie stijgende bezoekerscijfers en steeds hogere waarderingscijfers van bezoekers en exposanten. Dit is een direct gevolg van de component 'Actie & Beleving' die we aan deze categorie titels hebben toegevoegd. Het aantal consumentenevenementen zal de komende jaren explosief stijgen. Uitgangspunt: in de Jaarbeurs moet 365 dagen per jaar 'iets' te doen zijn voor de consument. De markt biedt voldoende ruimte om Utrecht uit te bouwen tot het centrum van consumentenactiviteiten. De komst van de Megabioscoop met 1 miljoen bezoekers per jaar zal hieraan bijdragen.

Reorganisatie nodig

De in mei afgeronde integratie heeft in financieel opzicht niet geleid tot verbeterde resultaten. Integendeel, door de integratie werd duidelijk dat door de gewijzigde marktomstandigheden en de erosie van de Nederlandse portfolio onze operatie in Nederland structureel verliesgevend is. In de tweede helft van 2014 heeft de directie daarom besloten tot een omvangrijke reorganisatie, met als ultiem doel te komen tot een structurele besparing op de loonkosten om daarmee winstgevendheid structureel te borgen. Gelijktijdig is een proces van commerciële vernieuwing gestart, daarnaast is de organisatie zo ingericht dat het met het producten- en dienstenaanbod maximaal kan inspelen op de marktvraag.

Dit traject, dat intensief is begeleid door externe adviseurs, heeft geleid tot een personeelsreductie van circa 90 arbeidsplaatsen. De directie is van mening dat hiermee de basis is gelegd voor een financieel gezond bedrijf. De OR en de vakbonden zijn nauw betrokken bij dit pijnlijke, maar noodzakelijke proces. In de jaarcijfers van 2014 zijn voorzieningen getroffen ter financiering van het sociaal plan. In januari en februari 2015 is feitelijk afscheid genomen van de collega's. De nieuwe organisatie, inclusief nieuwe structuren en managementlijnen, was per 1 maart 2015 een feit.

Consumenten evenementen & Retail beurzen

Jaarbeurs heeft twee jaar geleden een nieuwe strategie bepaald voor de Consumenten Evenementen & Retail beurzen. De focus is verlegd van de exposant naar de bezoeker. Centraal staan beleving, interactie en participatie. Hierdoor ontstaat ook een ander gesprek met deelnemende bedrijven. Het gesprek gaat niet langer uitsluitend en alleen over de verkoop van vierkante meters, maar over de vraag hoe de exposant onderdeel kan zijn van een totaalconcept, waarbij de klantvraag te allen tijde centraal staat.

De effecten van deze nieuwe visie worden in 2014 zichtbaar. De totale omzet van de portfolio consumentenevenementen is gestegen. Belangrijker nog is de gestegen waardering van bezoekers en exposanten. De Motorbeurs 2014 was zo succesvol dat dit heeft geleid tot een 'uitverkochte' 2015-editie. Het is lang geleden dat een editie geen expositieruimte meer beschikbaar had.

Opvallend is de geschiedenis rond de Kampeer en Caravan Jaarbeurs, de perfecte illustratie hoe een nieuwe strategie resulteert in succes. Sinds een aantal jaren heeft de caravanbranche het moeilijk. Zo moeilijk dat de Kampeer en Caravan Jaarbeurs in 2013 werd afgelast. Grote, buitenlandse fabrikanten waren afgehaakt. De bodem onder een aanbod gestuurd evenement was weggeslagen.

Doorstart

De doorstart begon tijdens de Vakantiebeurs 2014, met Camping by Night. Met een zaklampje moesten bezoekers hun weg vinden tussen de kampeermiddelen. Caravans, vouwwagens, campers en campings werden gepresenteerd in hun natuurlijke habitat. Met een nagebootste camping heeft Jaarbeurs laten zien aan haar bezoekers hoe leuk kamperen is. Daarmee heeft het een boost gegeven aan de branche, en daarmee heeft Jaarbeurs laten zien in staat te zijn inderdaad beleving toe te voegen aan een evenement. Deze casus sprak de markt zo aan dat alle belangrijke spelers overtuigd waren van een succesvolle doorstart van de Kampeer en Caravan Jaarbeurs in oktober 2014.

De Kampeer en Caravan Jaarbeurs 2014 trok 35 duizend bezoekers. Ze liepen geen hal in, maar betraden een Italiaans plein. Hiermee was de toon gezet voor het hele event, met navenante waarderingcijfers van bezoekers en exposanten. De realiteit kan de cijfers altijd nog overtreffen. Twee belangrijke Duitse spelers, die eerder waren afgehaakt en op directieniveau hadden besloten nog slechts eenmaal in de twee jaar deel te nemen aan een evenement, zijn teruggekomen op hun besluit: ze hebben ervoor gekozen jaarlijks hun assortiment in de Jaarbeurs te presenteren.

De dosis 'Beleving' was hierbij van doorslaggevend belang. De nieuwe aanpak wordt door de markt als innovatief gezien; het heeft inmiddels op Europees niveau school gemaakt.

Ook de Vakantiebeurs laat zien dat beleving scoort. Het grootste vakantie event van Nederland was opgebouwd langs de lijn van belevingswerelden als Vaar, Actief en Families. Aan deze belevingswerelden werden partijen gekoppeld. Deze zagen in dat ze ook op een andere manier dan met vierkante meters konden deelnemen aan een event. Trok de Vakantiebeurs in 2013 103 duizend bezoekers, in het verslagjaar werd de trend gezet: 117 duizend bezoekers. Geen incident, zo bleek in 2015: net zoveel bezoekers. Een jungle, selfie-acties, een culinaire route en 'zelf duiken' appelleerden aan de interesses en het nieuwe gedrag van de consument: beleven, (inter)actie en participeren.

De nieuw gelanceerde titel Taste of Christmas smaakt naar meer. Het culinair festival voor foodies draaide rond het begrip participeren. Zelf aan de slag. Masterchefs laten de fijne kneepjes van hun vak zien, bezoekers kunnen direct zelf aan de slag. Dat deden ze massaal. Mensen vinden het leuk om dingen zelf te doen. Voor de 2015-editie wordt het concept van het event extra aangescherpt. Nog meer content en nog meer beleving. Voor heel veel partijen biedt 'Taste' een nieuwe manier om zich te presenteren.

Consumentenevenementen zijn voor Jaarbeurs van cruciaal belang. Ze zijn - samen met online-activiteiten - benoemd tot speerpunt van beleid. Doel is om Jaarbeurs uit te laten groeien tot een locatie waar 365 dagen per jaar 'iets' te doen is voor de consument. Het aantal evenementen zal de komende jaren verder groeien. Voorbeelden daarvan zijn de Gezondheidsbeurs en de Fiets en Wandelbeurs, die onlangs heeft aangegeven Amsterdam Rai te verruilen voor Jaarbeurs. Enerzijds vanwege de strategische ligging, naast Utrecht CS, anderzijds vanwege de synergie-effecten met Bike MOTION Benelux en de Vakantiebeurs. Jaarbeurs is verder in gesprek met uitgevers om bladtitels te koppelen aan beurzen, of samen nieuwe beurzen te ontwikkelen.

Retail hotspot

Op retail vlak heeft Jaarbeurs stappen gezet met een compleet nieuwe positionering van Trade Mart, dat zich afficheert als retail hotspot van Nederland. Belangrijkste wijzigingen: vijf inkoopmomenten per jaar, vijf etages met een helder profiel. Op 8 maart 2015 opent de nieuwe Trade Mart de deuren, gelijktijdig start het online platform www.trademart.nl, waarop alles en iedereen in retailend Nederland zich kan profileren. Aan dit platform wordt een e-commerce functie gekoppeld. Trade Mart wordt een vertrouwde plek voor inkoop, trendbeleving en oriëntatie zowel off- als online.

Fysieke exposanten maken kennis met nieuwe participatiemodellen. Ze kunnen ervoor kiezen permanent aanwezig te zijn op Trade Mart. Ze kunnen ook als gastexposant participeren tijdens specifieke inkoopmomenten, ze kunnen zelfs op die etage gaan staan waarvan het thema het best aansluit bij hun eigen aanbod. De ene keer op Kids Universe, een andere keer op Kitchen & Dining. Het kan. Trade Mart kiest voor een bijzondere dynamiek. De etages zijn opgebouwd rond een centraal plein met steeds wisselende groepen gastexposanten. Juist ook door steeds andere thematieken te koppelen wisselt het karakter van de gastexposanten en bezoekersdoelgroepen. Met deze nieuwe opzet geeft Jaarbeurs aan haar positie binnen de Nederlandse retail te willen uitbouwen.

JB Digital, de digitale tak van Jaarbeurs

Volgens Jaarbeurs is de integratie van de fysieke- en de digitale wereld cruciaal voor succesvol zaken doen. Om die reden is de uitbouw van online-activiteiten benoemd tot speerpunt van beleid. Per 1 juli zijn alle online activiteiten ondergebracht in JB Digital, de digitale tak van Jaarbeurs. JB Digital bouwt communities die het hele jaar door in het teken staan van het bij elkaar brengen van vraag en aanbod. Kernwoorden zijn: verbinden en relevantie

De communities spelen een cruciale rol in de buyers journey. 92 procent van de business-to-business buyers oriënteren zich eerst via internet. Achter dit online denken schuilen verschillende verdien- en afrekenmodellen, variërend van webshop tot leadgeneratiemodellen. Jaarbeurs beoogt om in de salesfunnel van de klant te zitten. De online platforms van Jaarbeurs leggen zich toe op het creëren van content 'waar de professional beter van wordt'. Dat is de kern en ook tegelijk de uit overtuiging gekozen begrenzing. Jaarbeurs wil met JB Digital leidende marktposities innemen in de business-to-business markt, om te beginnen in de IT en de maakindustrie.

Met vijftien toonaangevende online B2B platforms is JB Digital in korte tijd uitgegroeid tot dé online business partner voor ondernemend Nederland. De online tak van Jaarbeurs kent een steil groeiscenario. Zo zijn in het verslagjaar zes nieuwe platforms gelanceerd, waarvan installatieprofs.nl meteen doorstootte naar een nummer 1 positie in de installatiebranche. Andere lanceringen zijn: Logistiekprofs, Ensoc, Renovatieprofs, Verpakkingprofs en Processingprofs.

Uitbouw

In 2014 heeft Jaarbeurs het gerenommeerde ICT-vakblad/website Computable overgenomen. Jaarbeurs kiest voor een verdere uitbouw van het online platform met maandelijks nu 300 duizend bezoekers, een expertpanel van 1250 deskundigen en met meer dan 60 duizend artikelen. De print versie van Computable is verruild voor een maandelijks magazine voor verdieping in de verticale markten. Met deze overname neemt Jaarbeurs ook een nummer 1 positie in de IT-markt in.

De IT-markt staat model voor het nieuwe Jaarbeursdenken. Met Computable (community en print), het whitepaper platform Marqit en beurzen als Infosecurity, Storage Expo, Zorg & ICT en ICT & Logistiek biedt Jaarbeurs klanten verschillende media en 365 dagen per jaar mogelijkheden om leads te genereren. Jaarbeurs is hiermee mediapartner voor het Nederlands bedrijfsleven pur sang.

In de maakindustrie zien we een zelfde ontwikkeling. De combinatie online platform Quel en beurzen als ESEF en Techni-Show zorgen voor een markt leidende rol in de maakindustrie. Het industriële online platform Quel.nl naderde in het verslagjaar de magische grens van 1 miljoen matches tussen inkopers en toeleveranciers. Quel is gespecialiseerd in het bij elkaar brengen van vraag en aanbod in de technische industrie. In de veertien jaar van haar bestaan is Quel.nl uitgegroeid tot het grootste en belangrijkste online platform in de industrie. Het technische platform van Quel is onlangs compleet vernieuwd.

De rol van Jaarbeurs als marketingpartner wordt breed onderkend. Bedrijven die bereik zoeken en 'iets' willen organiseren kiezen steeds vaker voor de online platforms van Jaarbeurs. De stap naar een fysieke bijeenkomst op een van de locaties van Jaarbeurs is snel gelegd.

Internationaal

De buitenlandse activiteiten zijn van grote waarde voor Jaarbeurs. Al jarenlange leveren ze een structureel positieve bijdrage aan het resultaat van Jaarbeurs. Met onze bedrijven VNU Exhibitions Asia en VNU Exhibitions Asia Pacific hebben we een belangrijk portfolio beurzen opgebouwd in respectievelijk China en Thailand. Ons kantoor in Bangkok vervult een springplankfunctie naar naburige landen, waar we in eerste instantie onze naam vestigen, met als belangrijkste doel gesprekspartner te worden van organisaties met cruciale rollen in de economische structuur in deze landen. Vanuit die positie organiseren we met lokale partners beurzen.

In het verslagjaar heeft Jaarbeurs Nino Gruettke benoemd tot Managing Director van VNU Exhibitions Asia Pacific. Gruettke was eerder Executive Director bij Messe Berlin Singapore. Hij volgt Gerard Leeuwenburgh op die in Nederland benoemd is tot Commercieel directeur van Jaarbeurs.

Met de VIV-portfolio heeft Jaarbeurs een ijzersterk merk in handen. De VIV, die zich richt op Feed-to-Meat, wordt inmiddels wereldwijd op zes locaties georganiseerd. Na vier jaar keerde de VIV Europe in 2014 terug in Utrecht. Utrecht was het platform voor internationale handel met bezoekers uit 136 landen. In het verslagjaar trok VIV China 10 procent meer bezoekers dan de voorgaande editie. De markt ontwikkelt zich zo explosief dat Jaarbeurs heeft aangekondigd in februari 2016 in Abu Dhabi VIV MEA te gaan organiseren.

In China is de groei van de afgelopen jaren voortgezet. De vaste waarden zoals Domotex/Chinafloor, R+T Asia en Petfair Asia lieten een groei zien boven GDP niveau. De nieuwe beurs Electronic Money Fair die zich richt op de e-business, was met 8.000 bezoekers een succes. Tevens werd de 3D printing beurs TCT Asia succesvol gelanceerd. De eerste editie wordt in maart 2015 wordt gehouden.

Met Messe Berlin is overeenstemming bereikt om in een partnership de internationale beurs voor de zakelijke reisbranche ITB in China te organiseren. De acquisitie van een beurs op het gebied van gevelisolatie werd in 2015 afgerond. Deze beurs zal worden geïntegreerd in de China Green Building. Hiermee ontstaat een sterk platform in de competitieve Chinese beurzenmarkt. Schaalgrootte is in China noodzakelijk temeer omdat in Shanghai de hallencapaciteit is verdubbeld door de opening van het grootste beurscomplex ter wereld. De verwachting is dat megabeurzen de markt gaan domineren. Het huidig aantal beurzen in Shanghai (700) zal naar verwachting maar beperkt groeien. VNU Exhibitions Asia zal daarom ook in andere regio's dan Shanghai nieuwe markten opzoeken.

Zakelijke bijeenkomsten en congressen in Jaarbeurs

Business unit Accommodatie van Jaarbeurs presteert stabiel. We zien wel verschuivingen. Er is minder vergaderd en gecongresseerd, daar staat tegen over dat beurzen van derden en events beter presteren dan geprognosticeerd. De grote trend in dit segment laat zich met één woord omschrijven: flexibilisering.

Nieuwe vormen van informatieverwerving doen zich ook gelden in de wereld van congressen en vergaderingen. Duurden inhoudelijke bijeenkomsten enkele jaren geleden nog een dag, dit ligt inmiddels op iets meer dan een dagdeel. Een congres wordt gezien als een fysiek onderdeel in de informatiecycle die begint op internet, culmineert in het congres om de daaropvolgende dagen online te worden voortgezet. Dit sluit aan bij een andere trend: mensen willen zo efficiënt mogelijk informatie verwerven of helemaal niet. Dit stelt organisatoren van congressen op hun beurt weer voor nieuwe uitdagingen. Juist daarvoor heeft Jaarbeurs nieuwe concepten ontwikkeld.

Jaarbeurs MeetUp

Na de zomer van 2014 heeft Jaarbeurs MeetUp gelanceerd, een nieuwe vergaderconcept in het Beatrixgebouw dat vergaderen wel heel flexibel maakt. Het is mogelijk zalen per uur te huren, of prijsafspraken te maken voor het aantal personen dat werkelijk komt vergaderen of congresseren. Jaarbeurs geeft hiermee aan te begrijpen dat de verdienmodellen van de klanten verschuiven, Jaarbeurs stelt zich als partner op om haar klanten ook in dit opzicht maximaal te faciliteren. In de prijzen die Jaarbeurs afgeeft zit alles inbegrepen, van catering tot Wifi, van videoconferencing tot het gebruik van superbeamers. Verrassingen na afloop bestaan niet meer.

Met dit concept gaat Jaarbeurs ook de steeds maar groeiende concurrentie te lijf. Het aantal locaties blijft groeien, aangezien elke locatie met een iets onderscheidende eigenschap zich aanbiedt als vergadercomplex. Organisatoren op hun beurt zijn er gevoelig voor 'eens iets nieuws' te doen. De nieuwe propositie van Jaarbeurs met succesvolle locaties als Super Nova en Media Plaza zet in op flexibiliteit, inzicht in kosten en een hoog serviceniveau.

Partner

In het verslagjaar zien we de lead time van vergaderingen en congressen ook steeds korter worden. Het is geen uitzondering meer dat een week voor het congres een boeking definitief wordt gemaakt. Dit heeft te maken met de verdienmodellen van organisatoren, die pas kort voor de bijeenkomst zelf weten of er voldoende animo voor is. Het is ook geen uitzondering dat op de dag voor het congres programma's worden aangepast, het aantal participanten wordt verhoogd of verlaagd of andere faciliteiten worden gevraagd. Jaarbeurs is zo ingericht dat het aan deze wensen kan voldoen.

Ook organisatoren van beurzen en events verwachten van Jaarbeurs flexibiliteit en participatie. Zij verwachten van ons het vermogen waarde toe te voegen aan hun propositie. Dit doen we op verschillende manieren. Van investeren in ingenieuze cateringpleinen tot het creëren van een totaalpropositie naar exposanten van een beurs. Ook vergroten wij het bereik van deze relaties door het inzetten van onze communicatiekanalen. Door strategische partnerships wordt ook de Centrale sales afdeling van de Jaarbeurs ingeschakeld ter ondersteuning van het salesproces van onze klant. Jaarbeurs is bereid risicodragend te participeren. De tijd dat

we 'slechts' accommodatie ter beschikking stelden ligt ver achter ons. Hoewel wereldwijd het medium beurzen onder druk staat, zien we nog steeds groeiende belangstelling bij ondernemers om juist in niches succesvol beurzen te organiseren.

Beurzen en events

In het verslagjaar heeft het FHI Federatie van Technologiebranches de eerste editie van The World of Technology en Science (WOTS) georganiseerd. Het evenement bestaat uit de werelden Automation, Laboratory, Motion & Drives en Electronics. In co-locatie vonden gelijktijdig de beurzen Macropak, Industrial European Dairy Show en Industrial Processing plaats. De combinatie van events leidde de eerste week van oktober tot het grootste technologie trefpunt van Nederland.

Jaarbeurs heeft in 2014 onderdak geboden aan toonaangevende dance events. Tot de verbeelding sprekend zijn: State-of-trance, Trillology en Time Warp, Jaarbeurs is er trots op drie topconcepten te accommoderen van de drie belangrijkste producenten van dance events ter wereld. Met Firstlook richt de organisator zich op gamers die kennis willen maken met de allernieuwste games. Firstlook is het grootste game-event van de Benelux.

In 2014 lanceerde verzekeraar A.S.R. het event Andere Spelen voor kinderen in de leeftijd van 7 tot 18 jaar. Bedoeling is om kinderen te helpen om meer in beweging te komen en podium te geven aan onbekende sporten. Kinderen konden kennismaken met kaatsen, zwaardvechten, Fierljeppen en onderwater hockey. Noem het de vergeten sporten. De boodschap: bewegen is leuk en gezond.

Over gezondheid ging het ook tijdens het tweedaagse Venticare Congres in het Beatrixgebouw. Twee dagen lang waarin de acute zorg centraal stond, met een veelheid aan activiteiten kriskras door het gebouw. Opvallend was de competitie reanimatie, waarin ambulanceteams het tegen elkaar opnamen. Venticare is een ideële organisatie die zich toelegt op (bij)scholing van medewerkers die werkzaam zijn op het gebied van de acute zorg. Overigens heeft Jaarbeurs ook zelf eigen titels in de zorg: Zorgtotaal, Zorg & ICT en Support + het eigen online platform SupportBeurs.

Complexontwikkeling: bouwen aan de toekomst

2014 is het jaar van de onzichtbare processen, het jaar stond in ieder geval in het teken van het verbeteren van de relatie met de gemeente en de directie van de Projectorganisatie Stationsgebied. Jaarbeurs heeft in deze gesprekken geen misverstand laten bestaan over haar intentie. We zetten handel in beweging, met oog voor de belangen van de stad Utrecht en de Utrechtse ondernemers.

Deze relatie is inmiddels zo goed dat partijen gezamenlijk optrekken om van het Stationsgebied een van de meest aantrekkelijke locaties van Nederland te maken. Volgens de laatste ramingen passeren in 2030 100 miljoen reizigers de OV terminal. Hiermee wordt het de drukste OV-locatie van Nederland. Jaarbeurs realiseert zich dat het direct grenzend aan Utrecht CS op een triple-A locatie zit.

Uitwerken

Het verslagjaar stond in het teken van het uitwerken van de in 2013 ondertekende raamovereenkomst, waarin de afspraken over de gebiedsontwikkeling globaal zijn vastgelegd. Een richtinggevend document, waarin de stedenbouwkundige uitgangspunten tot ver in het tweede decennium van deze eeuw zijn beschreven. Medio 2015 wordt de uitgewerkte structuurvisie met alle relevante afspraken gepresenteerd. Hiermee is de basis gelegd voor het investeringsprogramma voor de complexontwikkeling van Jaarbeurs van tientallen miljoenen euro's. Het programma omvat alle functies van het complex, inclusief alle event locaties en parkeerterreinen. Het complex zal een transparant en toegankelijk karakter krijgen voor publiekelijke en zakelijke activiteiten.

Op het complex is voorzien in de bouw van een bioscoop, die aanvankelijk geëxploiteerd zou worden door Wolff Holding. Deze heeft in 2014 de aandelen overgedragen aan Kinopolis dat hiermee in de positie is getreden van Wolff Holding. Jaarbeurs heeft met Kinopolis nieuwe afspraken gemaakt over het ontwikkelrecht, deze zijn in maart 2015 vastgelegd. Direct gevolg hiervan is dat Kinopolis verantwoordelijk is voor de feitelijke bouw en financiering daarvan.

Bouwrijp

In 2014 is gestart met het bouwrijp maken van het terrein waarop de bioscoop wordt gebouwd, Entree Oost is in Noordelijke richting (tijdelijk) verplaatst en de zuil van kunstenaar Volten is verhuisd naar de Westzijde van het complex. In 2015 wordt gestart met de aanleg van de Centrumboulevard die het Vredenburg verbindt met de wijk Kanaleneiland. Deze boulevard loopt dwars door Hoog Catharijne, via Utrecht CS, over de Croeselaan naar Entree West van Jaarbeurs. De werkzaamheden aan het traject Croeselaan - Entree Oost beginnen in 2015, direct daarna gevolgd door het deel van Entree West naar Entree Oost.

In de periode tot 2018 zullen alle buitenruimten van Jaarbeurs opnieuw worden ingericht, waarbij de parkeerdruk wordt geconcentreerd op de Westzijde van het complex.

Uitgangspunt is dat bezoekers van het complex en het centrum snel en comfortabel hun weg over het complex kunnen vinden. Dit start overigens al op de perrons van de OV Terminal waar passagiers worden geïdentificeerd als bezoeker van Jaarbeurs. Hiervoor worden geavanceerde en dynamische vormen van way-finding ingezet.

Beatrixgebouw

Het Beatrixgebouw is een beeldbepalend element binnen het stationsgebied. Het gebied kent van oorsprong drie functies: kantoren Jaarbeurs, vergaderlocatie en Trade Mart. Jaarbeurs bekijkt permanent hoe de Trade Mart aantrekkelijk kan worden gehouden. Jaarbeurs heeft het voornemen het Beatrixgebouw in de komende jaren verder te renoveren. Zo wordt onder meer onderzocht of de achterzijde van het Beatrixgebouw kan worden omgebouwd tot een tweede hoofdentree.

Broedplaats

Het Stationsgebied is een interessante broedplaats voor stedenbouwkundige vernieuwing. Dat vindt ook de Europese Unie die na de voorbereidingen in het verslagjaar in 2015 financiering beschikbaar stelt voor wetenschappelijk onderzoek om te komen tot een duurzame leefomgeving. Jaarbeurs is een van de zes Europese

binnenstedelijke gebieden die Brussel heeft geselecteerd. Gemeente Utrecht, Jaarbeurs en het Utrecht Sustainability Institute (USI), onder meer gespecialiseerd in transitie naar duurzame stedelijke gebieden, werken nauw samen. Ze zullen hiervoor een beroep doen op gerenommeerde wetenschappelijke (Nederlandse en internationale) instellingen om forse stappen te zetten in het realiseren van concrete toepassingen. De Europese Unie wil het mogelijk maken dat nieuwe technieken het levenslicht zien, die gemeente en Jaarbeurs vervolgens binnen Europa gaan uitdragen. Denk hierbij aan vormen van waterberging, schoon vervoer, city farming en het gebruik van zonne-energie.

In het verslagjaar heeft Jaarbeurs het dak van het Beatrixgebouw volledig bedekt met zonnepanelen. Met 1386 panelen geldt het als het grootste zonnepanelen dak van Utrecht. De elektriciteit die hiermee wordt opgewekt stelt Jaarbeurs vanaf 2015 via een energieleverancier ter beschikking aan omwonenden. Ook de daken van het hallencomplex zullen te zijner tijd met zonnepanelen worden bedekt.

Jaarbeurs heeft in het verslagjaar een nieuwe missie geformuleerd. We zetten handel in beweging. De uitwerking van deze missie zien we ook terug in het Beatrixgebouw met traditioneel de Trade Mart en een sterke vergaderfunctie.

Financiële en overige ontwikkelingen in 2014

In het verslagjaar zijn opnieuw een aantal fundamentele besluiten genomen die bijdragen aan de lange termijn ontwikkeling van Jaarbeurs. In 2013 is dit proces gestart waarbij toen de nadruk lag op het herijken van de strategie, het verbinden van stakeholders en het afstoten van activiteiten die niet tot de kern behoorden. In het verslagjaar is een omvangrijke reorganisatie in gang gezet en de commerciële vernieuwing verankerd in de portfolio en de organisatie. Ten gevolge van de incidentele lasten is het netto resultaat opnieuw negatief. De financiële basis is onverminderd sterk met een solvabiliteit van 60,4%.

De liquiditeit is met 57,7 miljoen voldoende om de investeringen in het complex en portfolio de komende jaren uit eigen middelen te financieren.

In het verslagjaar daalt de omzet met 9,3 miljoen euro ten opzichte van 2013. Deze daling wordt veroorzaakt door het afstoten van activiteiten gedurende het boekjaar. De betreffende omzetvermindering bedroeg 10,5 miljoen euro.

De internationale divisie met voornamelijk beurzenproducties in China en de VIV portfolio realiseerden een beter bedrijfsresultaat van ca. € 1,5 miljoen. Het totale bedrijfsresultaat is € 3,5 miljoen negatief geworden. Hierin zijn incidentele lasten van € 7,4 miljoen opgenomen. Deze lasten ontstaan enerzijds door het vervolg op de reorganisatie die in 2013 in gang is gezet en anderzijds uit het liquidatiesaldo voortkomend uit de opheffing van het Jaarbeurs Pensioenfonds. De reorganisatie zal ultimo 2015 leiden tot een reductie van circa 90 arbeidsplaatsen. Hierover is nauw overleg gevoerd met de ondernemingsraad en de bonden. Het personeel is voortdurend geïnformeerd over de stand van zaken. Arbeidsvoorwaarden als gevolg ervan zullen niet worden aangepast met uitzondering van het variabel beloningsbeleid dat is herzien in het kader van de nieuwe strategie en organisatie.

Het bedrijfsresultaat in 2014 exclusief incidentele lasten bedraagt derhalve € 3,9 miljoen. Dit bedroeg in 2013 € 6,3 miljoen (exclusief € 11,4 miljoen incidentele lasten). De afname van het bedrijfsresultaat met € 2,4 miljoen in het verslagjaar is met name het gevolg van de onder druk staande vakbeurzenproducties. Dit is hoofdzakelijk te wijten aan de naweeën van de economische crisis en veranderende markten.

Jaarbeurs hecht aan het milieu. Mogelijk verontreinigde locaties zijn in beeld gebracht en acties ter verbetering zijn genomen. Projecten ter voorkoming van milieuverontreiniging en maatregelen ter bevordering van besparing op energie-, water- en afval laten jaarlijks positieve resultaten zien. Waar nodig zijn noodzakelijke voorzieningen getroffen voor mogelijke milieukosten die zullen optreden bij de ontwikkeling van het Jaarbeurscomplex.

Verwachtingen voor 2015

Het economisch herstel in broos, waardoor het lastig is voorspellingen te doen voor 2015. Daarvoor zijn te veel factoren onzeker. Op dit moment gaan we uit van een resultaat iets boven break even. Enerzijds verwachten we een lichte omzetgroei, anderzijds zullen we de effecten zien van een forse kostenreductie. 2015 moet het jaar zijn waarin de resultaten zichtbaar worden van de maatregelen die we in het verslagjaar hebben genomen.

Risicomanagement

Risicobeheersing

Jaarbeurs kent strategische risico's waarbij het manifesteren ervan kan leiden tot structureel omzet- en resultaatvermindering. Verder zijn er operationele en financiële risico's die de nodige aandacht van het management vergen ter voorkoming van bedrijfsschade en financiële instabiliteit.

Strategische risico's

Een belangrijk risico is het niet tijdig aanpassen van de organisatie aan de veranderende markten en klantverwachtingen, en aan de economische omstandigheden en noodzakelijke innovatie. De Jaarbeurs heeft de strategie en de organisatie grondig herijkt en dusdanig in lijn gebracht dat het aan de markt- en klantbewegingen kan tegemoetkomen en het genoemde risico daarmee vermindert.

De belangrijkste bron van omzet zijn de eigen beurzen en de beurzen, congressen, vergaderingen en evenementen die door onze klanten worden georganiseerd. Het strategisch risico van het mogelijk wegvallen van deze activiteiten wordt voorkomen dan wel gecompenseerd door het investeren in de klantbenadering waarbij het gehele producten- en dienstenpakket van Jaarbeurs wordt aangeboden, digitalisering, product overstijgende services, portfolio ontwikkeling en het aantrekkelijk houden van het complex, alsmede de bereikbaarheid ervan. Een belangrijk en veel omvattend plan voor commerciële vernieuwing en bijbehorende investeringen ligt daaraan ten grondslag.

De hiervoor genoemde risico's worden als volgt geminimaliseerd:

Top-down

- Via budgetcyclus en tussentijdse review bijeenkomsten waarbij de product/markt plannen en de voortgang worden besproken tussen directie en management;
- Via een jaarlijkse risico analyse van de eigen beurzen op basis van indicatoren;
- Via centrale en systematisch klantenbestand analyses wordt verminderde klant interesse bewaakt;
- Via een spreiding van de activiteiten; zowel in diverse markten als regio's;
- Via een beoordeling- en beloningssystematiek waarbij de persoonlijke bijdrage aan het geheel belangrijk is;

Bottom-up

- Via regelmatige onderzoeken worden de markt- en klantwensen geïnventariseerd;
- Via externe en interne evaluaties worden nieuwe en bestaande producten en diensten getoetst;
- Via meting van de klantretentie wordt het afhaakrisico geanalyseerd;

Operationele risico's

Door de vele bezoekersstromen zijn er veel risico's van diverse aard. Hieronder volgt een beschrijving van hoe omgegaan wordt met de als belangrijkste ervaren risico's:

Veiligheid klanten en medewerkers

- Bij bouwprojecten (nieuwbouw en verbouwingen) gelden veiligheidsmaatregelen waarbij alle betrokkenen gecertificeerd dienen te zijn op niveau VCA2;
- Bij oplevering worden stands gekeurd op basis van de geldende voorschriften door een externe dienstverlener. De keuring geldt ook voor de bevestigingssystemen en energieaansluitingen;
- Voor de behandeling van gevaarlijke stoffen wordt voldaan aan de standaard veiligheidsverordeningen en aan de voorschriften die voortvloeien uit onze milieuvergunning;
- Voor brand en diefstal wordt voldaan aan brandveiligheidseisen van brandweer en verzekering en is het complex gecertificeerd. Er wordt voldaan aan de wettelijke eisen onder andere met betrekking tot de Bedrijfshulpverlening;
- Er zijn specifieke procedures van toepassing voor de minimalisatie van risico's met betrekking tot geldverkeer, waarde transport, calamiteiten en de veiligheid rondom evenementen. Hieromtrent is op regelmatige basis overleg met de betreffende instanties.

Fysieke bereikbaarheid

- Het gebruik van openbaar vervoer wordt sterk bevorderd en gebeurt o.a. via de websites van Jaarbeurs en van de organisatoren;
- Maatregelen worden permanent genomen ter bevordering van verkeerstromen rond het Jaarbeursterrein.

Voedselveiligheid

- Ter voorkoming van risico's met betrekking tot voedsel wordt voor de voedselverstrekking een volwaardig voedselveiligheidssysteem gehanteerd dat minimaal voldoet aan de HACCP eisen; het gehanteerde systeem is een gesloten systeem vanaf leveranciers tot aan consumptiemoment.

IT infrastructuur

- Voor database integriteit zijn uitgebreide procedures van kracht om het geautoriseerd gebruik van gegevens, ook die van bezoekers- en exposantengegevens, te borgen;
- Om de bereikbaarheid van het bedrijf te garanderen wordt gebruik gemaakt van een dubbele internetverbinding die op twee plaatsen verbonden is met de internet cityring en die met een ander internetknooppunt in Nederland zijn doorgeschakeld;
- Voor een maximale beschikbaarheid van systemen en applicaties te garanderen, is gekozen voor twee datacentra gekoppeld in een High Availability Metrocluster, beide gekoppeld aan aparte noodstroomvoorzieningen;
- Om bescherming te bieden tegen ongewenste invloeden van buiten af zijn er software of appliances in gebruik die continu up-to-date worden gehouden.

Financiële risico's

Om Jaarbeurs financieel gezond te houden wordt gezocht naar een goed evenwicht tussen investeringen voor relevante producten en diensten en een functionele en aantrekkelijke uitstraling van het complex enerzijds en de daarvoor noodzakelijke winstgevendheid anderzijds. Via 'de management informatie cyclus' is er voldoende zicht op de resultatenontwikkeling, bij een tegenvallende ontwikkeling zijn er mogelijkheden om tijdig bij te sturen. Voor de organisatie in China is eind december een nieuwe Nederlandse CFO benoemd die al bekend is met de Nederlandse organisatie.

De administratieve organisatie, de interne controle en de jaarlijkse rapportage erover door de externe accountant via de Management Letter borgen de interne procesrisico's. De auditcommissie, waarin leden van de Raad van Commissarissen zitting hebben, bespreekt vier maal per jaar met de financieel directeur, de risico's.

Wat betreft de fiscale risico's bespreekt Jaarbeurs op regelmatige basis haar belangrijkste dossiers met de fiscaal adviseur. De overige specifieke financiële risico's (rente-, valuta-, prijs-, debiteuren- risico's) zijn in de jaarrekening beschreven.

Overzicht activiteiten 2014 **Jaarbeurs***

Beurzen	Aantal	Aantal bezoekers	Bruto m ²
Beurzen Jaarbeurs	25	546.170	640.234
Vakbeurzen derden	12	69.110	102.916
Publieksbeurzen derden	20	409.510	381.403
High Five	17	29.149	17.649
Totaal beurzen	74	1.053.939	1.142.202
Beatrix Theater	Aantal	Aantal bezoekers	
Voorstellingen	325	331.558	
Evenementen	Aantal	Aantal bezoekers	
Totaal	15	307.000	
Congressen en vergaderingen	Aantal	Aantal bezoekers	
Nationale dagcongressen	960	185.961	
Nationale meerdaagse congressen	36	13.608	
Internationale meerdaagse congressen	3	1.050	
Dagvergaderingen, cursussen en overige	4.573	167.671	
Totaal congressen en vergaderingen	5.572	368.290	
Totaal Jaarbeurs	5.986	2.060.787	

*) uitsluitend activiteiten in Utrecht

Beurzen Jaarbeurs

Aipia
 Beauty Salon dimensions (U)
 Beauty Trade special (U)
 Bike MOTION Benelux (U)
 Chemexpo
 China International Overseas Property
 & Investment Immigration Show
 China International Maternal
 & Child Health Expo
 Coil Winding China
 DOMOTEX asia/CHINA FLOOR
 Ecomobiel & Ecologistiek
 EMF
 Energie
 Engineering
 EvenementContact
 ESEF (U)
 Gevel
 Green Building China
 Horti Asia
 ICT & Logistiek (U)
 Ildex Vietnam
 Industrial Processing (U)
 Infosecurity.be
 Infosecurity.nl (U)
 Kampeer & Caravan Jaarbeurs (U)
 KreaDoe (U)
 Macropak (U)
 Money Fair
 MOTORbeurs Utrecht (U)
 Myanmar Phar-med
 Najaarsbeurs (U)
 Online Money Fair
 Overheid & ICT (U)
 Pet Fair Asia
 Pet Vet Asia / APVC
 R+T Asia
 Renovatie

Shanghai International Overseas
 Property & Investment Immigration
 Show
 Shanghai Spring Real Estate Market
 Solar Event
 Storage Expo (U)
 Storage Expo.be
 Support (U)
 Surface
 Taste of Christmas (U)
 Techni-Show (U)
 Thailand Lab
 Tooling Event (U)
 Tooling Event.be
 Trade Mart (U)
 Vakantiebeurs (U)
 (incl. Camping by Night)
 Veilig werkt beter
 VIV China
 VIV Europe (U)
 VIV India
 Voorjaarsbeurs (U)
 VSK (U)
 Welkom in de Zorg (U)
 World Travel Fair
 Zorg & ICT (U)
 (U) = locatie Utrecht

Vakbeurzen organisatoren derden

Automotive Trade Show
 Event
 Huisartsbeurs
 Intelligent Energy
 IPON
 LED Expo
 Multichannel
 PromZ Event
 Regio Business Dagen
 Vakbeurs Gebouwbeheer
 Webwinkel Vakdagen
 World of Technology & Science

Publieksbeurzen derden

50+ Beurs & Festival
 Dancefair
 Eigen Huis (ver)Bouwen najaar
 Eigen Huis (ver)Bouwen voorjaar
 Eurospoor
 First Look
 Hengelsport -en Visbotenbeurs
 KamaSutra Voorjaar
 KamaSutra Najaar
 Love & Marriage Voorjaar
 Love & Marriage Najaar
 Luikse Markt
 Margriet Winter Fair
 Nationale Gezondheidsbeurs
 Nederlandse Carrierdagen
 Second Home Int. Voorjaar
 Second Home Int. Najaar
 Studiekeuzebeurs Midden
 Verzamelaars Jaarbeurs voorjaar
 Verzamelaars Jaarbeurs najaar

High Five

C2W
 CEOB
 Dermafair
 Ecobouw
 First Lego League
 Gastronomie
 Health & Beautiful
 ICTVakdag
 Kerstpakketten
 Labtechnology
 Leveranciersdagen
 Massagedagen/Wellness Lounge
 Pearl
 RelatieZ
 Spa & Wellness verwendagen
 Tasty
 TelecomTime

Evenementen

Andere Spelen
 ASOT - A State Of Trance Festival
 Boekenfestijn - voorjaarseditie
 Boekenfestijn - najaarseditie
 Disney on Ice
 EO Nederland Zingt Dag
 LEGO World
 Maak De Droom Waar
 Magic The Gathering Tournament
 Max Proms
 Open Doors Dag
 Thrilllogy
 Time Warp
 Wintercircus Utrecht
 ZAPP Sinterklaasfeest

Referenties klanten congressen en vergaderingen

Algemene Onderwijsbond
 AVVN
 Belastingdienst
 Benecke
 Cadmes
 Congress by Design
 Congress Company
 Congres- en Studiecentrum VNG
 CTMM
 Deloitte
 Entopic
 Europees Platform
 Gemeente Utrecht
 Hersenstichting
 Kamer van Koophandel
 Kerkinactie Binnenland
 Koninklijke Nederlandse Maatschappij
 ter Bevordering der Pharmacie
 Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie

Landelijke Vereniging Balans
 LogaCom BV
 Lundbeck BV
 Ministerie van Buitenlandse Zaken
 MOA, Center for Information Based
 Decision Making & Marketing
 Research
 National Instruments Netherlands B.V.
 NCOI
 Nederlandse Orde van Advocaten
 Nederlandse Vereniging van
 Anesthesiemedewerkers
 Nederlandse Vereniging van Artsen voor
 Longziekten en Tuberculose
 Nederlandse Vereniging voor Autisme
 Nederlandse Vereniging voor
 Ziekenhuizen
 NHA
 Nivre
 ParkinsonNet
 Pino Evenementen en Congressen
 ProRail
 Raad voor de Rechtspraak
 Rabobank Nederland
 Reed Business Events
 Rendement Uitgeverij
 Reshift Digital
 Rijkswaterstaat
 Secretariaat NOV
 SGP
 SNS Reaal
 SNS Bank
 Springer Media
 SSR
 Stichting Rioned
 Stichting Venticare
 Synpact – Week van de Ondernemer
 Universiteit Utrecht

UWV
 Vakmedianet
 Wachttoeren Bijbel- en
 Traktaatgenootschap
 Ziggo B.V.
 ZonMw

Summits

Strategie Summit Bouw
 Strategie Summit CIO
 Strategie Summit Energie & Utilities
 Strategie Summit Onderwijs
 Strategie Summit Supply Chain &
 Logistiek
 Strategie Summit Zorg

Digitale platformen

Beautynieuws.nl
 Beautyspot.nl
 Channelweb
 Computable
 Elektrotechniek 365
 Ensoc
 Installatieprofs
 Logistiekprofs
 Marqit
 Processingprofs
 Quel
 Supportbeurs.nl
 Verpakkingsprofs

Geconsolideerde balans per 31 december 2014

(vóór voorstel resultaatbestemming)

Bedragen x € 1.000

			2014	2013
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	1	22.778	24.886	
Materiële vaste activa	2	93.183	90.154	
Financiële vaste activa	3	<u>1.127</u>	<u>701</u>	
			117.088	115.741
Vlottende activa				
Vorraden		571	672	
Vorderingen	4	35.462	33.301	
Liquide middelen	5	<u>57.720</u>	<u>52.667</u>	
			<u>93.753</u>	<u>86.640</u>
Totale activa			<u>210.841</u>	<u>202.381</u>
Groepsvermogen				
Geplaatst en gestort kapitaal		384	384	
Agio reserve		35.849	35.849	
Reserve omrekeningsverschillen		519	261	
Overige reserves		93.320	98.362	
Onverdeeld resultaat		<u>-2.755</u>	<u>-5.042</u>	
Eigen vermogen	6		127.317	129.814
Minderheidsbelang derden	7		<u>1.293</u>	<u>1.134</u>
			128.610	130.948
Vorzieningen	8		17.615	14.108
Langlopende schulden	9		-	117
Kortlopende schulden	10		<u>64.616</u>	<u>57.208</u>
Totale passiva			<u>210.841</u>	<u>202.381</u>

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2014

Bedragen x € 1.000

			2014	2013
Netto-omzet	11		131.552	140.870
Kosten diensten van derden, en overige externe kosten		54.348		55.786
Lonen en salarissen		29.247		32.400
Sociale lasten		5.863		5.905
Pensioenlasten		2.548		2.143
	12	<u>37.658</u>		<u>40.448</u>
Overige bedrijfskosten	13	28.089		31.475
Afschrijvingen		14.322		14.663
Overige waardeverminderingen vaste activa		617		3.584
	14	<u>14.939</u>		<u>18.247</u>
Som der bedrijfslasten			<u>135.034</u>	<u>145.956</u>
Bedrijfsresultaat			-3.482	-5.086
Financiële baten en lasten	15		<u>1.242</u>	<u>971</u>
Resultaat voor belastingen			-2.240	-4.115
Belastingen	16	-426		275
Aandeel in resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen		-		6
		<u>-</u>	<u>-426</u>	<u>269</u>
Resultaat na belastingen			-1.814	-4.384
Minderheidsbelang derden	17		<u>-941</u>	<u>-658</u>
Nettoresultaat			<u>-2.755</u>	<u>-5.042</u>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2014

Bedragen x € 1.000

		2014	2013
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		-3.482	-5.086
Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa	14.939		18.247
Aandeel in resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen en belang derden	-941		-652
Mutaties in voorzieningen	3.507		4.092
		17.505	21.687
Mutaties in voorraden en vorderingen	-954		6.328
Mutaties in kortlopende schulden	8.292		-12.120
Dividend	-		-454
		7.338	-6.246
Rentebaten	944		1.274
Rentelasten	-151		-215
Overige financiële baten en lasten	449		-88
Betaalde belastingen op resultaat	-1.564		-2.796
		-322	-1.825
Totale kasstroom uit operationele activiteiten		21.039	8.530
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Netto investeringen in immateriële vaste activa	-940		-2.820
Netto investeringen in materiële vaste activa	-14.920		-15.777
Netto investeringen in financiële vaste activa	-426		148
Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten		-16.286	-18.449
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Aflossingen langlopende schulden	-117		-217
Mutaties minderheidsbelang derden	159		-338
Koersverschillen groepsmaatschappijen	258		-39
Totale kasstroom uit financieringsactiviteiten		300	-594
Mutatie in liquide middelen			
Liquide middelen aan het begin van het jaar		52.667	63.180
Liquide middelen aan het eind van het jaar		57.720	52.667

Toelichting behorende bij de geconsolideerde jaarrekening 2014

Algemeen

Relatie met moedermaatschappij en voornaamste activiteiten

De geconsolideerde jaarrekening van Jaarbeurs omvat Jaarbeurs Holding B.V., statutair gevestigd te Utrecht en kantoorhoudende te Jaarbeursplein 3521 AL Utrecht, en haar 100% dochteronderneming Jaarbeurs Vastgoed B.V. met haar dochterondernemingen. De Stichting Koninklijke Nederlandse Jaarbeurs oefent geen bedrijf uit en is houdster van alle aandelen Jaarbeurs Holding B.V.

De onderneming is een holdingmaatschappij. De voornaamste activiteiten van de groep bestaan uit de organisatie van beurzen en evenementen, uit het exploiteren van het Congres- en Vergadercentrum, het stichten en exploiteren van de voor de organisatie van beurzen en evenementen benodigde infrastructuur en facilitaire diensten, en het verzorgen van cateringactiviteiten.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Daarom vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Groepsmaatschappijen en deelnemingen

Een overzicht van de belangrijkste in de consolidatie meegenomen groepsmaatschappijen en deelnemingen staat op pagina 47.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Bedrijfsuitoefening in het buitenland

De activa en verplichtingen van bedrijfsuitoefening in het buitenland, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële waarde correcties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende koers per verslagdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het verslagjaar. Valuta omrekeningsverschillen worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Als een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, wordt het betreffende bedrag uit de reserve omrekeningsverschillen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Afdekking van de netto-investering in buitenlandse activiteiten

Valuta koersverschillen die optreden bij de omrekening van een financiële verplichting die wordt aangemerkt als afdekking van de netto- investering in een buitenlandse activiteit, worden direct in het eigen vermogen verwerkt – in de reserve omrekeningsverschillen – voor zover de afdekking effectief is. Het niet effectieve deel wordt als last in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Grondslagen voor financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Financiële instrumenten die deel uitmaken van een handelsportefeuille

Financiële instrumenten (activa en verplichtingen) die worden aangehouden voor handelsdoeleinden worden gewaardeerd tegen reële waarde en wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Verstreckte leningen en overige vorderingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rentemethode.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Deze worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs o.b.v. de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen van de langlopende schulden voor het komend jaar worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de waardebepaling.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond in duizendtalen.

Immateriële vaste activa

Aangekochte beurstitels en cateringconcepten worden opgenomen tegen de aanschafwaarde verminderd met de lineair berekende afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de economische levensduur. Deze bedraagt voor beurstitels maximaal 20 jaar. Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingprijs van de deelnemingen en het belang van de groep in de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en de 'voorwaardelijke' verplichtingen van de overgenomen partij, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Goodwill betaald bij de acquisitie van buitenlandse groepsmaatschappijen en deelnemingen wordt omgerekend tegen de koers op de transactiedatum. De geactiveerde goodwill wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur, met een maximum van tien jaar.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa waaronder geactiveerde erfpacht worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde onder aftrek van sub-

sidies, verminderd met lineaire afschrijvingen overeenkomstig de geschatte economische levensduur. Werken in aanbouw worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien sprake is van duurzame waardevermindering worden de materiële vaste activa geherwaardeerd. Materiële vaste activa welke als belegging worden aangehouden worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde. Voor kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen aan de passiefzijde van de balans.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatie methode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair gevormd ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

Leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs o.b.v. de effectieve rentemethode onder aftrek van noodzakelijk geachte waardeverminderingen. Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd financiële instrumenten.

Bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de actuele waarde van het actief.

Voorraden

De voorraden betreffen voornamelijk food & beverage producten en de waardering ervan geschiedt op basis van de fifo-methode (first in first out), voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incurantheid.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder de rubriek 'Financiële instrumenten'.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen vermogen instrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering van het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Minderheidsbelang derden

Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het aandeel van derden in de nettovermogenswaarde, zoveel mogelijk bepaald overeenkomstig de waarderingsgrondslagen van de onderneming.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- dat het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorziening voor het onderhoud van gebouwen en terreinen dient ter egalisatie van de kosten voor het op peil houden van de economische gebruikswaarde van het gehele complex. De voorziening wordt gevormd op basis van de verwachte toekomstige uitgaven gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan. De voorziening voor reorganisatie dient voor de financiële gevolgen van de aanpassing van de organisatie die leidt tot een vermindering van het aantal arbeidsplaatsen. De kosten ervan op basis van een sociaal plan en de daarmee gepaard gaande advies- en begeleidingskosten worden ook in de voorziening opgenomen.

Langlopende en kortlopende schulden

Deze zijn toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Netto-omzet en bedrijfslasten

De netto-omzet wordt bepaald op basis van de gefactureerde omzet (exclusief belastingen) onder aftrek van kortingen. De netto-omzet wordt verantwoord in het jaar dat de leveringen plaatsvinden. De kosten diensten van derden, materialen en overige externe kosten worden ten laste van het resultaat gebracht in het jaar waarin de daarmee verband houdende opbrengst is verantwoord.

De overige opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen en diensten zijn overgedragen aan de koper.

Personeelsbeloningen / pensioenen

De in de verslagperiode te verwerken pensioenlast is gelijk aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Voor een op de balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden lineair berekend over de aanschafwaarde over de verwachte economische levensduur. Op activa in aanbouw wordt niet afgeschreven. De belangrijkste afschrijvingspercentages zijn:

Voor materiële vaste activa

- Gebouwen: 3,33%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: tussen 10% en 20%
- Overige materiële vaste activa: tussen 10% en 20%

Voor immateriële vaste activa

- Beurstitels: tussen 5% en 33,33%
- Goodwill: 10%
- Overige immateriële vaste activa: tussen 10% en 20%

Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de

groep en de niet geconsolideerde deelnemingen en tussen de niet geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het moment van verwerving respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat volgens de jaarrekening, gecorrigeerd voor permanente verschillen.

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente en vennootschapsbelasting zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De geldmiddelen in het overzicht bestaan uit liquide middelen. Mutaties in de voorzieningen voor specifieke activa worden opgenomen onder de mutatie van de post waarvoor de voorziening is getroffen.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Bedragen x € 1.000

1. Immateriële vaste activa	BEURS	GOODWILL	OVERIGE	TOTAAL	TOTAAL
	TITELS			2014	2013
Stand per 1 januari					
Aanschaffingswaarde	32.973	11.660	52	44.685	42.651
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-11.046	-8.709	-44	-19.799	-17.308
Boekwaarde per 1 januari	<u>21.927</u>	<u>2.951</u>	<u>8</u>	<u>24.886</u>	<u>25.343</u>
Verloop in het boekjaar					
Boekwaarde per 1 januari	21.927	2.951	8	24.886	25.343
Investeringsen	400	-	514	914	2.827
Desinvesteringen	-81	-8.116	-52	-8.249	-783
Afschrijvingen	-2.357	-365	-28	-2.750	-2.935
Terugboeking cumulatieve afschrijving wegens desinvestering	-	8.116	46	8.162	783
Waardeverminderingen	-224	-74	-	-298	-342
Overige mutaties	112	1	-	113	-7
Boekwaarde per 31 december	<u>19.777</u>	<u>2.513</u>	<u>488</u>	<u>22.778</u>	<u>24.886</u>
Stand per 31 december					
Aanschaffingswaarde	33.543	3.545	514	37.602	44.685
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-13.766	-1.032	-26	-14.824	-19.799
Boekwaarde per 31 december	<u>19.777</u>	<u>2.513</u>	<u>488</u>	<u>22.778</u>	<u>24.886</u>

Onder investeringen is de participatie in twee beurstitels opgenomen alsmede de acquisitie van de titel "Computable". De waardeverminderingen bij "Beurstitels" betreft de afwaardering van de participaties in twee beurstitels.

De goodwill welke is geactiveerd bij de aankoop van Marqit B.V. en Quel Business Information B.V. wordt afgeschreven in 10 jaar.

Deze afschrijvingstermijn is bepaald op basis van verwachte toekomstige rendementen en een inschatting van de zekerheid hiervan.

2. Materiële vaste activa	MACHINES,					TOTAAL 2014	TOTAAL 2013
	GEBOUWEN EN TERREINEN	INSTALLATIES EN INVENTARIS	ICT MIDDELEN	TRANSPORT MIDDELEN			
Stand per 1 januari							
Aanschaffingswaarde	212.333	29.467	11.793	593	254.186	243.399	
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-134.063	-21.308	-8.321	-340	-164.032	-154.052	
Boekwaarde per 1 januari	<u>78.270</u>	<u>8.159</u>	<u>3.472</u>	<u>253</u>	<u>90.154</u>	<u>89.347</u>	
Verloop in het boekjaar							
Boekwaarde per 1 januari	78.270	8.159	3.472	253	90.154	89.347	
Investerings	15.390	2.340	2.269	63	20.062	15.997	
Desinvesteringen	-7.038	-6.487	-491	-203	-14.219	-4.327	
Nieuwe consolidaties	-	-	-	-	-	249	
Afschrijvingen	-6.777	-3.423	-1.304	-68	-11.572	-11.728	
Terugboeking cumulatieve afschrijving wegens desinvestering	2.622	5.837	463	110	9.032	3.874	
Waardeverminderingen	-	-319	-	-	-319	-3.242	
Overige mutaties	-	23	12	10	45	-16	
Boekwaarde per 31 december	<u>82.467</u>	<u>6.130</u>	<u>4.421</u>	<u>165</u>	<u>93.183</u>	<u>90.154</u>	
Stand per 31 december							
Aanschaffingswaarde	220.685	25.430	13.560	537	260.212	254.186	
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-138.218	-19.300	-9.139	-372	-167.029	-164.032	
Boekwaarde per 31 december	<u>82.467</u>	<u>6.130</u>	<u>4.421</u>	<u>165</u>	<u>93.183</u>	<u>90.154</u>	

De boekwaarde van de gebouwen en terreinen is als volgt te specificeren:	2014	2013
Terreinen	12.645	12.645
Expositiegebouwen	56.396	52.523
Parkeervoorzieningen	1.191	1.897
Overige gebouwen en bouwkundige voorzieningen	12.235	11.205
	<u>82.467</u>	<u>78.270</u>

Onder de materiële vaste activa is een bedrag ad € 6,3 mln. (2013: € 11,6 mln.) begrepen voor activa verworven in verband met het Project Ontwikkeling Stationsgebied. Vrijwel alle expositiegebouwen staan op in erfpacht verkregen grond. In 2014 is voor € 0,2 mln. erfpacht afgekocht en geactiveerd. De looptijd van de erfpachtcontracten is deels tot 2019 en deels tot 2070. De afwaardering van € 0,3 mln. betreft een aantal etages van de Trade Mart Utrecht welke opnieuw worden ingericht.

3. Financiële vaste activa	2014	2013
Stand per 1 januari	701	849
Resultaat boekjaar	-	6
Verstrekingen	434	60
Desinvesteringen	-8	-214
Stand per 31 december	<u>1.127</u>	<u>701</u>

De financiële vaste activa bestaan voornamelijk uit een in 2012 verstrekte 30-jarige aflossingsvrije lening aan het Helen Dowling Instituut (€ 0,6 mln.) ter medefinanciering van zijn maatschappelijke activiteiten. Tevens zijn er leningen verstrekt aan Trends for Rent B.V. (€ 0,2 mln.) en Gastronext B.V. (€ 0,2 mln.). De leningen zijn overwegend langlopend van aard.

4. Vorderingen	2014	2013
Handelsdebiteuren	19.196	18.140
Vooruitbetaalde kosten	5.238	4.286
Vennootschapsbelasting	1.106	-
Latente belastingen	3.833	5.230
Pensioenfondsen	157	-
Vordering op aandeelhouder	1.650	1.650
Overige vorderingen	4.282	3.995
	<u>35.462</u>	<u>33.301</u>

Het merendeel van de vorderingen vervalt binnen 1 jaar. De hoogte van de voorziening voor mogelijke oninbaarheid van handelsdebiteuren is thans € 1,2 mln. (2013: € 0,9 mln.). Deze voorziening is verantwoord onder de handelsdebiteuren. De vooruitbetaalde kosten hebben betrekking op beurzen en activiteiten welke na 31 december worden gehouden.

De latente belastingen hebben voornamelijk betrekking op een fiscaal afwijkende waardering van de materiële vaste activa en in de toekomst verrekenbare verliezen, en hebben een overwegend langlopend karakter.

5. Liquide middelen

De liquide middelen bestaan voor € 47,6 mln. (2013: € 45,4 mln.) uit deposito's met termijnen variërend van 1 tot 6 maanden.

6. Eigen vermogen

	2014	2013
Stand per 1 januari	129.814	135.349
Dividend	-	-454
Totaal mutaties eigen vermogen in relatie met aandeelhouder	-	-454
Nettoresultaat	-2.755	-5.042
Koersverschillen groepsmaatschappijen	258	-39
Totaal resultaat	-2.497	-5.081
Stand per 31 december	<u>127.317</u>	<u>129.814</u>

7. Minderheidsbelang derden

	2014	2013
Stand per 1 januari	1.134	1.472
Uitgekeerd dividend	-561	-979
Resultaat boekjaar	941	658
Koersverschillen	114	-17
Desinvesteringen	-335	-
Stand per 31 december	<u>1.293</u>	<u>1.134</u>

Het minderheidsbelang derden bestaat ultimo 2014 uitsluitend uit het minderheidsbelang van 30% in VNU Exhibtions Asia Ltd.

8. Voorzieningen

	ONDERHOUD	REORGANI-	LATENTE	OVERIGE	TOTAAL	TOTAAL
	GEBOUWEN	SATIE		VOOR-		
	EN TERREINEN	VOORZIENING	BELATINGEN	ZIENINGEN	2014	2013
Stand per 1 januari	8.587	1.120	1.610	2.791	14.108	10.016
Toevoeging	850	6.900	316	183	8.249	6.268
Onttrekking	-2.630	-1.610	-60	-442	-4.742	-2.176
Stand per 31 december	<u>6.807</u>	<u>6.410</u>	<u>1.866</u>	<u>2.532</u>	<u>17.615</u>	<u>14.108</u>

De reorganisatievoorziening betreft de in 2015 door te voeren reorganisatie en is inclusief advies- en begeleidingskosten. De onderhoudsvoorziening is inclusief een voorziening voor asbestsaneringswerkzaamheden (€ 2,4 mln.). In de 'Overige voorzieningen' zijn o.a. opgenomen verplichtingen welke ontstaan uit hoofde van duurzame voortzetting van de bedrijfsactiviteiten (€ 1,7 mln.), voor een leegstandvoorziening (€ 0,5 mln.), en voor jubilea. De voorzieningen hebben deels een kortlopend maar overwegend een langlopend karakter.

9. Langlopende schulden	2014	2013
Stand per 1 januari	117	334
Afgelost	-117	-217
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>117</u>
10. Kortlopende schulden	2014	2013
Vooruitgefactureerde opbrengsten	33.600	23.880
Handelscrediteuren	11.317	10.171
Vennootschapsbelasting	-	884
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	3.220	4.221
Pensioenfondsen	-	5
Schulden aan aandeelhouder	5.899	5.899
Overige schulden	10.580	12.148
	<u>64.616</u>	<u>57.208</u>

De maximale kredietfaciliteit bij kredietinstellingen bedraagt € 10,0 mln. (2013: € 32,8 mln.). De vooruitgefactureerde opbrengsten hebben betrekking op beurzen en activiteiten welke na 31 december worden gehouden.

De kortlopende schulden hebben overwegend een looptijd korter dan 1 jaar.

Over de schulden aan aandeelhouder wordt geen rente betaald.

Financiële instrumenten

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan marktrisico (inclusief valutarisico en prijsrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. De met deze financiële instrumenten verbonden risico's en het beleid om deze risico's te beperken zijn hieronder toegelicht.

Kredietrisico

Het mogelijke kredietrisico ten aanzien van vorderingen in financiële vaste activa en handels- en overige vorderingen wordt voortdurend bewaakt. Indien nodig wordt een voldoende voorziening genomen. Per einde boekjaar is er geen belangrijke concentratie van kredietrisico aanwezig en is de benodigde voorziening gering.

Renterisico

Omdat er geen noemenswaardige opgenomen leningen zijn is er geen renterisico. Ook niet met betrekking tot de beschikbare liquiditeiten omdat deze tegen een risicoloze rentevergoeding bij kredietwaardige banken worden weggezet.

Valutarisico

Als gevolg van de internationale activiteiten loopt de onderneming, uit hoofde van de in de balans opgenomen vorderingen en schulden op buitenlandse ondernemingen en toekomstige transacties, valutarisico met betrekking tot de Chinese Renminbi. Het beleid van de onderneming is, gezien de geringe omvang van de buitenlandse activiteiten en het merendeels herinvesteren van de beschikbare liquiditeiten in de landen zelf, om geen van in de balans opgenomen vorderingen en schulden af te dekken.

Prijrisico

De onderneming heeft in 2014 geen genoteerde beleggingen en kent als gevolg daarvan geen prijsrisico.

Liquiditeitsrisico

De onderneming gebruikt geen externe financiering en ziet erop toe dat de aanwezige liquide middelen steeds voldoende beschikbaar zijn door gebruik te maken van deposito's met een voornamelijk korte looptijd. De waarde van de liquide middelen zijn reëel.

Kasstroomrisico

De onderneming voorziet geen risico dat toekomstige kasstromen verbonden aan een financieel instrument zullen fluctueren in omvang.

De reële waarde van de financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen ene disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen. In verband met het ontbreken van een aflossingsschema bij de verstrekte lening aan het Helen Downing Instituut heeft er geen aanpassing naar reële waarde plaatsgevonden. Er wordt verondersteld dat de boekwaarde de reële waarde benadert. De reële waarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen, langlopende en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen*Meerjarige financiële verplichtingen*

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangaan ter zake van erfpacht, huur, operationele beurskosten en operationele leasing. Deze verplichtingen kunnen naar aard en looptijd als volgt worden gespecificeerd (in mln. €):

	< 1 Jaar	1-5 Jaar	> 5 Jaar	Totaal
Erfpacht	0,1	0,4	3,7	4,2
Huur	1,8	1,2	0,1	3,1
Operationele beurskosten	1,5	-	-	1,5
Operationele leasing	0,4	0,4	-	0,8
	<u>3,8</u>	<u>2,0</u>	<u>3,8</u>	<u>9,6</u>

Het merendeel van de terreinen is in erfpacht verkregen, deels tot 2019 en deels tot 2070. De jaarlijkse huurverplichtingen hebben een gemiddelde resterende looptijd van ca. 2 jaar en betreffen voornamelijk pandhuur verplichtingen. Van de jaarlijkse operationele lease verplichtingen betreft het merendeel autolease verplichtingen met een gemiddelde resterende looptijd van ca. 2 jaar.

De ontwikkeling van de megabioscoop zal door Kinopolis gedaan worden. Er is een intentieovereenkomst getekend voor overdracht van de grond aan Kinopolis. Het bouwrijp maken van de grond is inmiddels afgerond en de bouw van de bioscoop zal waarschijnlijk starten in 2015.

In het kader van het Project Ontwikkeling Stationsgebied (POS) waaronder een deel van het Jaarbeursterrein valt, is met de Gemeente Utrecht overeenstemming bereikt over de verdere invulling en ontwikkeling van het Jaarbeursterrein. De afspraken zijn vastgelegd in een 'Afsprakenkader' welke in 2015 wordt uitgewerkt in een definitieve Ontwikkelovereenkomst. Bij ondertekening hiervan in 2015 zal het terrein waarop Jaarbeurs haar activiteiten zal blijven voeren, in eeuwigdurende erfpacht worden uitgegeven en zal Jaarbeurs, huidige aan haar in erfpacht uitgegeven terreinen en eigendom van terreinen, aan de Gemeente Utrecht overdragen. Per saldo zal de verplichting uit hoofde hiervan ca. € 5,5 mln. bedragen.

Jaarbeurs bezit per balansdatum nog 42 woningen aan de Croeselaan in Utrecht, welke in 2015 worden verkocht. Vanwege deze voorgenomen verkoop wordt geen huur berekend tot het einde van de huurperiode.

Belastingen

Vennootschapsbelasting

De vennootschap vormt samen met alle in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen 100% groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, met uitzondering van Marqit B.V., AvD Holding II B.V. en haar dochtermaatschappijen, en is hoofdelijk aansprakelijk voor de fiscale schulden van de fiscale eenheid als geheel.

Omzetbelasting

Vanaf 1 januari 2014 is er een fiscale eenheid voor de omzetbelasting gevormd bestaande uit Jaarbeurs Vastgoed B.V., Jaarbeurs B.V., Jaarbeurs Catering Services B.V. en VNU Exhibitions Europe B.V.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen x € 1.000

11. Netto-omzet

Naar activiteiten

	2014	2013
Beurzen en evenementen	64.916	65.750
Verhuur van accommodaties	30.139	30.919
Catering	33.487	42.248
Online	3.010	1.953
	<u>131.552</u>	<u>140.870</u>

Naar geografische gebieden

Nederland	110.020	114.815
Overige EU-landen	502	415
Overige landen	21.030	25.640
	<u>131.552</u>	<u>140.870</u>

12. Personeelskosten

	2014	2013
Lonen en salarissen	29.247	32.400
Sociale lasten	5.863	5.905
Pensioenlasten	2.548	2.143
	<u>37.658</u>	<u>40.448</u>

De pensioenen waren deels ondergebracht bij Stichting Jaarbeurs Pensioenfonds. De tot en met 31 december 2014 opgebouwde pensioenaanspraken en pensioenrechten zijn echter per 1 januari 2015 overgedragen aan Stichting Pensioenfonds voor de Grafische Bedrijven (PGB). De regeling van PGB betreft een voorwaardelijke middelloonregeling. De maximale bijdrage van de onderneming is een jaarlijkse premie van 14,5% van de salarissom, ook in situaties waarbij het fonds over onvoldoende middelen zou beschikken. Aanspraken kunnen als gevolg daarvan indien nodig verlaagd worden. De pensioengrondslag is gelijk aan het jaarsalaris minus de franchise. In de premie zit geen financiering voor toeslagen. De dekkingsgraad van PGB per eind 2014 bedraagt 104,2%.

Naar aanleiding van de financiële positie van PGB heeft het fonds een herstelplan opgesteld dat is goedgekeurd door toezicht- houder De Nederlandsche Bank. De hoofdpunten van het herstelplan zijn:

- meer zekerheid en stabiliteit in het beleggingsbeleid
- geen verdere premieverhoging na de aanpassing van eind 2008
- geen toeslag tot PGB uit herstel is
- aanvullende maatregelen als herstel uitblijft

De herstelkracht van PGB is naar verwachting voldoende om op tijd te herstellen. Als dat niet het geval mocht zijn, zullen op basis van de mogelijkheden die er op dat moment zijn, aanvullende maatregelen worden genomen, waarbij het verlagen van aanspra- ken en uitkeringen niet bij voorbaat is uitgesloten.

De toename van de Pensioenlasten wordt veroorzaakt door een eenmalige en onverplichte bijdrage van de onderneming aan PGB van € 0,5 mln. i.v.m. de overgang van Stichting Jaarbeurs Pensioenfonds naar PGB. Begin 2015 is een bankgarantie afgegeven van € 3,9 mln. tot zekerheid van al hetgeen de Stichting Jaarbeurs Pensioenfonds met betrekking tot vastgoed aan PGB verschuldigd is.

Een deel van de pensioenen van Jaarbeurs Catering Services medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds van de Horeca. Het betreft een voorwaardelijke middelloonregeling. De huidige jaarlijkse premiebijdrage hiervan is 16,8%. Het bestuur besluit over mogelijke toeslagen. Er is echter geen recht op toeslagen en er is eveneens geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen, ook in situaties waarbij het fonds over onvoldoende middelen zou beschikken. De dekkingsgraad eind 2014 was 121%.

In 2014 is een bedrag van € 0,06 mln. betaald aan crisishoofden over 2013, waarvan 26% voor een gewezen bestuurder.

Gemiddeld aantal medewerkers (FTE)	2014	2013
Nederland	597	707
Overige landen	160	148
	<u>757</u>	<u>855</u>

Het aantal medewerkers dat hierin is meegenomen voor proportioneel in de consolidatie meegenomen groepsmaatschappijen is 15,5 Fte (2013: 13,0 Fte). Het gemiddeld aantal medewerkers in Nederland bestaat voor 94 Fte (2013: 100 Fte) uit medewerkers van JaarbeursCateringJobs met een nulurencontract.

13. Overige bedrijfskosten	2014	2013
Overige personeelskosten	11.002	3.035
Huisvestingskosten	8.583	12.115
Automatiseringskosten	1.084	1.233
Reis- en verblijfkosten	1.210	1.909
Verkoopkosten	2.699	3.239
Kantoorkosten	2.598	2.359
Overige kosten	913	7.585
	<u>28.089</u>	<u>31.475</u>

De toename van de Overige personeelskosten wordt met name veroorzaakt door een dotatie aan de reorganisatie voorziening van € 6,9 mln. waarvan € 6,2 mln. voor de in 2015 door te voeren reorganisatie en € 0,7 mln. voor afvloeiingen in 2014.

De mutatie in de overige posten wordt veroorzaakt door incidentele lasten van € 6,8 mln. welke in 2013 ten laste van het resultaat zijn gebracht.

14. Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa	2014	2013
<i>Afschrijvingen</i>		
Immateriële vaste activa	2.750	2.935
Materiële vaste activa	<u>11.572</u>	<u>11.728</u>
	14.322	14.663
<i>Waardeverminderingen</i>		
Immateriële vaste activa	298	342
Materiële vaste activa	<u>319</u>	<u>3.242</u>
	617	3.584
	<u>14.939</u>	<u>18.247</u>
15. Financiële baten en lasten	2014	2013
Rentebaten	944	1.274
Rentelasten	-151	-215
Koersverschillen vreemde valuta	163	16
Overige financiële baten en lasten	<u>286</u>	<u>-104</u>
	<u>1.242</u>	<u>971</u>
In de Overige financiële baten en lasten is een verkoopopbrengst opgenomen van activa en passiva.		
16. Belastingen	2014	2013
Belastinglast op basis van commercieel resultaat	53	668
Mutatie in de belastinglatentie	76	-286
Verrekende belastingen en overige effecten	<u>-555</u>	<u>-107</u>
	<u>-426</u>	<u>275</u>

Jaarbeurs Holding B.V. en haar Nederlandse 100% dochtermaatschappijen, met uitzondering van Marqit B.V., AvD Holding II B.V. en haar dochtermaatschappijen, vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De effectieve belastingdruk bedraagt 19,0% (2013: -6,7%) en ligt niet in lijn met het gemiddeld geldend nominale vennootschapsbelastingpercentage in de landen waarin Jaarbeurs Holding B.V. actief is door het compenseren van winsten met verliezen uit het verleden.

17. Minderheidsbelang derden

Dit betreft het minderheidsbelang van derden in de resultaten van groepsmaatschappijen.

Vennootschappelijke jaarrekening per 31 december 2014

(vóór voorstel resultaatbestemming)

Bedragen x € 1.000

Vennootschappelijke balans		2014	2013
Vaste activa			
Financiële vaste activa	1	127.317	129.814
Vlottende activa			
Vorderingen op groepsmaatschappijen		5.899	5.899
Totale activa		<u>133.216</u>	<u>135.713</u>
Eigen vermogen	2		
Geplaatst en gestort kapitaal		384	384
Agio reserve		35.849	35.849
Reserve omrekeningsverschillen		519	261
Overige reserves		93.320	98.362
Onverdeeld resultaat		<u>-2.755</u>	<u>-5.042</u>
		127.317	129.814
Kortlopende schulden			
Schulden aan aandeelhouder		5.899	5.899
Totale passiva		<u>133.216</u>	<u>135.713</u>
Winst- en verliesrekening		2014	2013
Resultaat van groepsmaatschappijen		-2.755	-5.042
Netto resultaat		<u>-2.755</u>	<u>-5.042</u>

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

Bedragen x € 1.000

Algemeen

Aangezien de financiële gegevens van de vennootschap in de geconsolideerde jaarrekening zijn verwerkt, vermeldt de winst- en verliesrekening slechts het resultaat van de deelneming (art. 402 Boek 2 BW).

1. Financiële vaste activa	2014	2013
Stand per 1 januari	129.814	135.349
Uitgekeerd dividend	-	-454
Resultaat boekjaar	-2.755	-5.042
Koersverschillen	258	-39
Stand per 31 december	<u>127.317</u>	<u>129.814</u>

De financiële vaste activa betreft volledig de 100% deelneming in Jaarbeurs Vastgoed B.V.

De lijst met de belangrijkste groepsmaatschappijen en deelnemingen staat vermeld op pagina 47.

2. Eigen vermogen	GEPLAATST AANDELEN- KAPITAAL	AGIO- RESERVE	WETTELIJKE RESERVE	RESERVE OM- REKENINGS- VERSCHILLEN	OVERIGE RESERVES	ONVERDEELD RESULTAAT	TOTAAL
Stand per 1 januari 2013	384	35.849	406	300	86.789	11.621	135.349
Netto resultaat 2013	-	-	-	-	-	-5.042	-5.042
Uitgekeerd dividend	-	-	-	-	-	-454	-454
Ingehouden winst	-	-	-	-	11.167	-11.167	-
Overige mutaties	-	-	-406	-	406	-	-
Koersverschillen	-	-	-	-39	-	-	-39
Stand per 1 januari 2014	<u>384</u>	<u>35.849</u>	<u>-</u>	<u>261</u>	<u>98.362</u>	<u>-5.042</u>	<u>129.814</u>
Netto resultaat 2014	-	-	-	-	-	-2.755	-2.755
Ingehouden winst	-	-	-	-	-5.042	5.042	-
Koersverschillen	-	-	-	258	-	-	258
Stand per 31 december 2014	<u>384</u>	<u>35.849</u>	<u>-</u>	<u>519</u>	<u>93.320</u>	<u>-2.755</u>	<u>127.317</u>

Per 31 december 2014 bestaat het maatschappelijk aandelenkapitaal uit 3500 aandelen met ieder een nominale waarde van € 453,78 per aandeel. Hiervan zijn 846 aandelen geplaatst en volgestort.

Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van Deloitte Accountants zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW.

	DELOITTE ACCOUNTANTS B.V.	DELOITTE OVERIG	TOTAAL
<i>In 2014</i>			
Onderzoek van de jaarrekening	105.000	-	105.000
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-	-
Andere niet-controlediensten	-	276.713	276.713
Totaal	<u>105.000</u>	<u>276.713</u>	<u>381.713</u>
	KPMG ACCOUNTANTS N.V.	KPMG OVERIG	TOTAAL
<i>In 2013</i>			
Onderzoek van de jaarrekening	186.650	32.505	219.155
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	98.657	98.657
Andere niet-controlediensten	-	19.832	19.832
Totaal	<u>186.650</u>	<u>150.994</u>	<u>337.644</u>

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De in artikel 383 lid 1 titel 9 Boek 2 BW bedoelde bezoldiging van de enige bestuurder is vrijgesteld van vermelding. De bezoldiging van de commissarissen bedraagt: € 119 duizend (2013: € 117 duizend).

Aansprakelijkheidsverklaring groepsmaatschappijen

Op grond van art. 403 boek 2 BW heeft de vennootschap schriftelijk verklaard zich hoofdelijk aansprakelijk te stellen voor de uit de rechtshandelingen voortvloeiende schulden van alle in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen 100% groepsmaatschappijen, met uitzondering van JaarbeursCateringJobs B.V., AvD Holding II B.V. en haar dochtermaatschappijen.

Utrecht, 26 maart 2015

Directie
H.W. Broeders
Directievoorzitter

Raad van Commissarissen
R.G. van Ingen, voorzitter
Mevrouw I.G.C. Faber, vice voorzitter
Mevrouw Drs. P.G. Boumeester
Mevrouw Mr. C.T.L. Hamaker
Mr. Drs. J.G. Wijn

Overige gegevens

Bedragen x € 1.000

Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

De statuten van de vennootschap bepalen dat het resultaat na belasting ter beschikking staat aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 maart 2014 is besloten het netto resultaat over 2013 als volgt te bestemmen:

Toe te voegen aan de overige reserves	-5.042
---------------------------------------	--------

Voorgestelde resultaatbestemming

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld het netto resultaat over 2014 als volgt te verdelen:

Toe te voegen aan de overige reserves	-2.755
---------------------------------------	--------

Concernsamenstelling per 31 december 2014

Alle in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen staan hieronder vermeld. Indien de deelneming minder dan 100% bedraagt en indien de vestigingsplaats niet Utrecht is is dat vermeld. De bedrijven waarbij een * staat vermeld zijn proportioneel in de consolidatie opgenomen.

Jaarbeurs Holding B.V. (groepshoofd)	Vestigingsplaats	Belang(%)
--------------------------------------	------------------	-----------

Jaarbeurs Vastgoed B.V.

Jaarbeurs Ontwikkeling B.V.

Exploitatiemaatschappij Jaarbeurscongreszaal N.V.

Jaarbeurs Management B.V.

Beheersmaatschappij Jaarbeurspoort B.V.

N.V. Jaarbeurs-Servicebureau

Exploitatiemaatschappij van Onroerende Goederen De Roggehoek B.V.

Jaarbeurs B.V.	Vestigingsplaats	Belang(%)
VNU Exhibitions Europe B.V.		
Corsofex Beheer B.V.		
Croeselaan Promotion Holding B.V.		
Rotterdams Tentoonstellings-Bureau B.V.		
2XPO B.V. *	Rosmalen	50%
2XPO C.V. *	Rosmalen	50%
Quel Business Information B.V.		
Marqit B.V.	Den Haag	
Jaarbeurs International B.V.		
VNU Exhibitions Asia Ltd.	Shanghai	70%
VNU Exhibitions Asia Pacific Company Ltd. *	Bangkok	49,99%
Jaarbeurs Catering Services B.V.		
Jaarbeurs Externe Catering B.V.		
JaarbeursCateringJobs B.V.		
Grand Catering B.V.	Nieuwegein	
Frans Kuil Beheer B.V.		
Frans Kuil Party- en Cateringservice B.V.		
Dutch Catering Association B.V.		
On Board On Shore B.V.	Rotterdam	
Taat & De Regt B.V.	Den Haag	
Rembrandt 2000 B.V. *		50%
Event & Catering Partners 2002 B.V.		
Verhaaf Party Catering B.V.	Amsterdam	
AvD Holding B.V.		
AvD Holding II B.V.		
Bourgondia B.V.	Oosterhout	
Rogex B.V.	Oosterhout	
AvD Groep B.V.	Oosterhout	
Party Service AvD B.V.	Oosterhout	
AvD Muziek- Theater- en Produktiebureau B.V.	Oosterhout	
Grand Exploitatie B.V.		

Het belang in de volgende groepsmaatschappijen is in 2014 verkocht aan derden:

Infinity Events B.V.

Trends For Rent B.V.

Bloem Bloem B.V.

De volgende groepsmaatschappijen zijn in 2014 geliquideerd:

- TAO Utrecht B.V. • Jaarbeurs Trade Mart Utrecht B.V. • Motor Events B.V. • Expocare B.V. • Car(E)XPO B.V.
- Expoplan B.V. • B.V. National Convenience Event • Doe Promotions Utrecht B.V. • Skihapp B.V. • Sohoreca B.V.
- EVE& B.V. • Fair Online B.V. • Pompshop B.V. • Weggebruiker B.V. • 't Raedthuys N.V.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Jaarbeurs Holding B.V

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Jaarbeurs Holding B.V. te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2014 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2014 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het Jaarverslag - Verslag van de directie, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Jaarbeurs Holding B.V. per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het Jaarverslag - Verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het Jaarverslag - Verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 26 maart 2015

Deloitte Accountants B.V.

Drs. A.J. Heitink RA

Vijf jaren Jaarbeurs Holding BV

Bedragen x € 1 mln.

	2014	2013	2012	2011	2010
Geconsolideerde balansen in verkorte vorm					
Vaste activa	117,1	115,8	115,5	118,6	127,9
Vlottende activa	<u>93,7</u>	<u>86,6</u>	<u>103,5</u>	<u>85,1</u>	<u>72,5</u>
	<u>210,8</u>	<u>202,4</u>	<u>219,0</u>	<u>203,7</u>	<u>200,4</u>
Groepsvermogen	128,6	131,0	136,8	126,1	113,8
Voorzieningen	17,6	14,1	10,0	10,8	10,3
Langlopende schulden	-	0,1	0,3	0,4	0,7
Kortlopende schulden	<u>64,6</u>	<u>57,2</u>	<u>71,9</u>	<u>66,4</u>	<u>75,6</u>
	<u>210,8</u>	<u>202,4</u>	<u>219,0</u>	<u>203,7</u>	<u>200,4</u>
Verloop groepsvermogen					
Stand per 1 januari	131,0	136,8	126,1	113,8	103,4
Resultaat boekjaar	-2,8	-5,0	11,6	12,6	10,6
Overige mutaties	<u>0,4</u>	<u>-0,8</u>	<u>-0,9</u>	<u>-0,3</u>	<u>-0,2</u>
Stand per 31 december	<u>128,6</u>	<u>131,0</u>	<u>136,8</u>	<u>126,1</u>	<u>113,8</u>

Vijf jaren Jaarbeurs Holding BV

Bedragen x € 1 mln. tenzij anders is aangegeven

	2014	2013	2012	2011	2010
Geconsolideerde winst- en verliesrekeningen					
in verkorte vorm					
Netto-omzet	131,6	140,9	149,2	152,9	155,5
Kosten diensten van derden, materialen en overige externe kosten	71,4	84,3	73,6	76,4	84,7
Personeelskosten	48,7	43,5	44,8	42,0	40,0
Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa	14,9	18,2	14,8	16,2	15,0
Som der bedrijfslasten	135,0	146,0	133,2	134,6	139,7
Bedrijfsresultaat *	-3,4	-5,1	16,0	18,3	15,8
Financiële baten en lasten	1,2	1,0	1,4	0,2	-
Resultaat voor belastingen	-2,2	-4,1	17,4	18,5	15,8
Vennootschapsbelasting	-0,4	0,3	4,9	5,3	4,4
Minderheidsbelang derden	-1,0	-0,6	-0,9	-0,6	-0,8
Nettoresultaat	-2,8	-5,0	11,6	12,6	10,6
Kasstroom uit operationele activiteiten	21,0	8,5	33,8	15,9	36,9
Netto-investeringen in vaste activa	16,3	18,4	11,7	7,0	8,9
Gemiddeld aantal medewerkers (FTE)	757	855	846	804	760

*) In het bedrijfsresultaat van 2014 zijn incidentele lasten opgenomen van € 7,4 mln. (2013: € 11,4 mln.). De incidentele lasten in 2014 bestaan uit reorganisatiekosten van € 6,9 mln. en de kosten als gevolg van de liquidatie van de Stichting Jaarbeurs Pensioenfonds van € 0,5 mln.

Personalia

Directie Jaarbeurs B.V.

H.W. Broeders – Directievoorzitter

A.M.M. Otten - Financieel Directeur

G.W. Leeuwenburgh - Commercieel Directeur

Directie en Management VNU Exhibitions Asia Ltd.

D. Zhong – Algemeen Directeur

Commissarissen Jaarbeurs Holding B.V.

Bestuur Stichting Koninklijke Nederlandse Jaarbeurs

R.G. van Ingen – Voorzitter

Mevrouw I.G.C. Faber – Vicevoorzitter

Mevrouw Drs. P.G. Boumeester

Mevrouw Mr. C.T.L. Hamaker

Mr. Drs. J.G. Wijn

Ondernemingsraad Jaarbeurs Groep

B.J.H. de Leeuw – Voorzitter

I.D.R. van 't Hek – Vicevoorzitter

Mevrouw M.I. van Wersch-Kikkert – Secretaris

M.D. Beke

P.C.J. van den Bosch

P.J. Coolen

F. Helvrich

Mevrouw M.A.M. van Tol

PROFIELEN LEDEN Raad Van Commissarissen JAARBEURS



De heer R.G. van Ingen (Voorzitter)

- Lid Raad van Toezicht Julius Gezondheidscentra
- Voormalig Algemeen Directeur Jaarbeurs



Mevrouw P. G. Boumeester

- Beroepscommissaris, onder meer Lid Raad van Commissarissen bij Ordina, Heijmans, Persgroep Nederland
- Voorzitter Raad van Advies H&S Groep
- Coach Quist Executive Coaching
- Raad bij de Ondernemingskamer



Mevrouw I.G.C. Faber

- Voorzitter Raad van Bestuur Faber Halbertsma Groep
- Lid Raad van commissarissen NV Rova Holding
- Lid TNO Raad van Toezicht
- Lid Raad van Toezicht Probos
- Lid bestuur Nationaal Register



Mevrouw C.T.L. Hamaker

- Adviseur op het gebied van strategie, positionering en investor relations
- Lid Raad van toezicht Hogeschool voor de Kunsten Utrecht
- Lid bestuur Internationaal Kamerfestival Utrecht



De heer J.G. Wijn

- Lid Raad van Bestuur ABN AMRO Bank N.V.
- Lid Raad van Commissarissen Schiphol Group
- Lid Dagelijks Bestuur VNO-NCW
- Lid Raad van Commissarissen Stadsherstel Amsterdam
- Voorzitter Bestuur Oranjefonds
- Voormalig minister van Economische Zaken
- Voormalig Staatssecretaris van Financiën en Economische Zaken

